



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DEL OCCIDENTE DEL ESTADO DE HIDALGO

INFORME DEL PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN

Mixquiahuala de Juárez Hidalgo enero 2025





INDICE

I.	Presentación.	3
II.	Objetivos del informe de resultados del Programa Anual de Evaluación.	4
III.	Objetivos Específicos del Programa Anual de Evaluación.	4
IV.	Actividades Establecidas en el Programa Anual de Evaluación.	4
V.	Resultados de las actividades de monitoreo.	8
VI.	Conclusiones.	16





I. PRESENTACIÓN

El Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo dio a conocer el Programa Anual de Evaluación (PAE) 2024 en cumplimiento a los artículos: 134 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 28 y 55 Marco Normativo Ley de Fiscalización Superior y rendición de Cuentas; 110 y 111 Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 54 y 79 Ley General de Contabilidad Gubernamental; 40 Normativo General en materia de desempeño Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo; 4 Ley de Presupuesto y contabilidad Gubernamental del Estado de Hidalgo.

Como parte del Sistema de Evaluación de Desempeño (SED) y en seguimiento de las buenas practicas gubernamentales en materia de monitoreo, control y evaluación, el Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo realizó su Plan Anual de Evaluación ejercicio fiscal 2024 con la finalidad de dar seguimiento a las evaluaciones en materia de desempeño y presupuesto de manera trimestral para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoria Superior del Estado.

En este sentido y con el fin de establecer instrumentos de responsabilidad en el seguimiento de las actividades establecidas y calendarizadas en dicho documento, el PAE fue firmado por el Director General del ITSOEH de que dichas evaluaciones se llevaran a cabo en el transcurso de los trimestres del ejercicio fiscal 2024.

Este programa tiene el objetivo general de establecer el programa de trabajo de los 5 componentes y 23 actividades pertenecientes al Programa Operativo Anual 2024 para coordinar de manera integral las actividades a realizar en materia de desempeño establecidas en el PAE, así mismo se indican hallazgos y recomendaciones que





contribuyan a mejorar el funcionamiento en los procesos de seguimiento y evaluación en posteriores ejercicios fiscales.

II. Objetivos del Informe de Resultados del Programa Anual de Evaluación.

Objetivo General: Establecer un documento institucional oficial que sirva como fuente de consulta sobre el cumplimiento de las actividades y los resultados alcanzados en el Programa Anual de Evaluación (PAE) correspondiente al ejercicio fiscal 2024 del ITSOEH.

III. Objetivos Específicos del Programa Anual de Evaluación.

- Dar seguimiento al cumplimiento e incumplimiento de las actividades programadas en el PAE 2024 conforme a las fechas establecidas.
- Informar sobre los resultados alcanzados al cumplir con las actividades previstas en el programa.
- Identificar áreas de oportunidad para mejorar los procesos de monitoreo.
- Integrar la información de los cinco componentes y 23 actividades que participan en el cumplimiento de las metas establecidas.

IV. Actividades establecidas en el Programa Anual de Evaluación (PAE) 2024

NÚM.	Nombre de Componente/Actividad	Líder de Actividad	Unidad Administrativa	Periodo de Ejecución	Criterios de Selección	Documentación requerida	Objetivo de la Evaluación
1	Estudiantado del nivel superior de educación en instituciones públicas formado	Ing. José Concepción Domínguez López	Dirección Académica y de Investigación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.



Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo
Subdirección de Planeación

1.1	Seguimiento al proceso de servicio social, residencias o estadias profesionales e internado de pregrado del estudiantado	C.P. Carmen Rojo Monroy	Departamento de Servicio Social y Residencias Profesionales	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
1.2	Elaboración de análisis situacionales de trabajo a los programas de estudio de educación superior	Ing. Aurelio López Rodríguez	Subdirección Académica	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
1.3	Evaluación académica al estudiantado de educación superior	Ing. José Concepción Domínguez López	Dirección Académica y de Investigación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
1.4	Impartición de actividades extracurriculares en educación superior	Lic. Karen Paola González Rivero	Departamento de Difusión y Cultura y Deporte	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
1.5	Atención compensatoria a estudiantes de educación superior	Ing. Anwar Quintero Ocariz	Departamento de Ciencias Básicas	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
1.6	Fortalecimiento a las figuras educativas de educación superior	Lic. Beatriz Sánchez Delgado	Departamento de Desarrollo Académico	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
1.7	Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior	Lic. Rocío Montoya Pérez	Departamento de Control Escolar	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
1.8	Distribución de material didáctico a docentes de educación superior.	Lic. Juan Cornejo Hernández	Jefatura de División de Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicaciones	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
2	Servicio de extensión y vinculación de educación superior otorgados	Lic. Ángel Hernández Cabrera	Dirección de Planeación y Vinculación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
2.1	Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior	Lic. Ángel Hernández Cabrera	Dirección de Planeación y Vinculación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.







Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo
 Subdirección de Planeación

2.2	Difusión institucional de educación superior	Lic. Karen Paola González Rivero	Departamento de Difusión y Cultura y Deporte	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
2.3	Otorgamiento de orientación profesiográfica para la educación superior.	Lic. Karen Paola González Rivero	Departamento de Difusión y Cultura y Deporte	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
2.4	Firma de convenios de colaboración en educación superior	Lic. Michel Ordoñez Cornejo	Departamento de Vinculación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
2.5	Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior	Lic. Michel Ordoñez Cornejo	Departamento de Vinculación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
3	Investigación científica, tecnológica y educativa realizada	Mtro. Aníbal Santos Escamilla	Subdirección de Posgrado e Investigación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
3.1	Producción científica y tecnológica de educación superior.	Mtro. Aníbal Santos Escamilla	Subdirección de Posgrado e Investigación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
3.2	Desarrollo de proyectos de investigación educativa en educación superior	Ing. Aurelio López Rodríguez	Subdirección Académica	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
3.3	Información de acciones dirigidas al público en general por parte de la institución de educación superior.	Mtro. Aníbal Santos Escamilla	Subdirección de Posgrado e Investigación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
4	Instrumentos de planeación estratégica evaluados.	Ing. Bernardo Ángeles Cruz	Subdirección de Planeación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
4.1	Aplicación de evaluaciones institucionales a los programas educativos	Ing. Bernardo Ángeles Cruz	Departamento de Planeación y Programación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo
 Subdirección de Planeación

4.2	Evaluación a docentes de educación superior	Lic. Beatriz Sánchez Delgado	Departamento de Desarrollo Académico	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
4.3	Actualización de módulos de sistemas de información en la institución educativa	Ing. Bernardo Ángeles Cruz	Subdirección de Planeación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
5	Programa de gestión administrativa de las instituciones de educación superior ejecutado	Lic. Araceli Meza Pérez	Subdirección de Servicios Administrativos	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
5.1	Capacitación a servidores públicos de educación superior	Lic. Yaneth Rodríguez López	Departamento de Desarrollo de Personal	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
5.2	Gestión de infraestructura en educación superior	Lic. Ángel Hernández Cabrera	Dirección de Planeación y Vinculación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
5.3	Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior	L.I.F.F Itzel García Ortiz	Departamento de Recursos Materiales y Servicios	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
5.4	Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.	Ing. Bernardo Ángeles Cruz	Subdirección de Planeación	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.
5.5	Administración de recaudación de ingresos propios	Lic. Araceli Meza Pérez	Subdirección de Servicios Administrativos	enero-diciembre	Revisión del avance físico y financiero de los recursos	Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores	Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley.

EL Programa Anual de Evaluación 2024 se integró con base en los 5 Componentes y 23 actividades programados, establecido en la Matriz de Indicadores para Resultados.





V. Resultados de las Actividades de Monitoreo

Componente 1. Estudiantado del Nivel Superior de Educación en Instituciones Públicas Formado

El ITSOEH ha medido el número de estudiantes que son formados con educación superior de calidad y pertinencia con la finalidad de incrementar el número de personas competentes en el sector laboral.

Este componente cuenta con ocho actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.

Evaluación del Programa Operativo Anual								
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado 1 de enero al 31 de diciembre 2024	Devengado	% Avance Anual	Metas Programadas Anuales	Metas Realizadas Anuales	% de Cumplimiento
C1	ESTUDIANTADO DEL NIVEL SUPERIOR DE EDUCACIÓN EN INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADO	\$ 2,293,932.00	\$ 2,507,017.97	\$ 2,507,017.96	109.29%	2,631.00	2,591.00	98.48%
C1A1	SEGUIMIENTO AL PROCESO DE SERVICIO SOCIAL, RESIDENCIAS O ESTADÍAS PROFESIONALES E INTERNADO DE PREGRADO DEL ESTUDIANTADO	\$ 263,694.00	\$ 202,625.00	\$ 202,625.00	76.84%	750	751	100.13%
C1A2	ELABORACIÓN DE ANÁLISIS SITUACIONALES DE TRABAJO A LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 17,000.00	\$ 17,000.00	\$ 17,000.00	100.00%	6	6	100.00%
C1A3	EVALUACIÓN ACADÉMICA AL ESTUDIANTADO DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 1,321,546.00	\$ 1,596,546.00	\$ 1,596,546.00	120.81%	202190	207559.64	102.66%
C1A4	IMPARTICIÓN DE ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 291,426.00	\$ 291,426.00	\$ 291,425.99	100.00%	1640	1905	116.16%





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo
 Subdirección de Planeación

C1A5	ATENCIÓN COMPENSATORIA A ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 50,610.00	\$ 49,764.97	\$ 49,764.97	98.33%	3509	5539	157.85%
C1A6	FORTALECIMIENTO A LAS FIGURAS EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 65,000.00	\$ 65,000.00	\$ 65,000.00	100.00%	110	127	115.45%
C1A7	OTORGAMIENTO DE BECAS INSTITUCIONALES A ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	100.00%	300	391	130.33%
C1A8	DISTRIBUCIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO A DOCENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR.	\$ 280,656.00	\$ 280,656.00	\$ 280,656.00	100.00%	3	3	100.00%

Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- No todas las actividades se cumplieron al 100% en tiempo y forma.

Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.
- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.
- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.





Componente 2. Servicio de extensión y vinculación de Educación Superior Otorgados

El ITSOEH ha medido el número de satisfacciones de los beneficiarios con servicios de Extensión y Vinculación Otorgados.

Este componente cuenta con cinco actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.

Evaluación del Programa Operativo Anual								
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado al cuarto trimestre	Comprometido	% Avance Anual	Metas Programadas Anuales	Metas Realizadas Anuales	% de Cumplimiento
C2	SERVICIO DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS	\$ 2,349,790.00	\$ 2,349,790.99	\$ 2,349,789.97	100.00%	3,536	4,757	134.53%
C2A1	OTORGAMIENTO DE SERVICIOS DE EDUCACIÓN CONTINUA Y TECNOLÓGICOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 1,821,396.00	\$ 1,821,396.99	\$ 1,821,395.99	100.00%	3,536	4,757	134.53%
C2A2	DIFUSIÓN INSTITUCIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 104,800.00	\$ 104,800.00	\$ 104,799.99	100.00%	51	51	100.00%
C2A3	OTORGAMIENTO DE ORIENTACIÓN PROFESIOGRÁFICA PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 48,288.00	\$ 48,288.00	\$ 48,288.00	100.00%	10,500	10,500	100.00%
C2A4	FIRMA DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 364,606.00	\$ 364,606.00	\$ 364,605.99	100.00%	100	106	106.00%
C2A5	FIRMA DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN EN MOVILIDAD ACADEMICA EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 10,700.00	\$ 10,700.00	\$ 10,700.00	100.00%	4	5	125.00%

Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública





Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.
- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.
- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.

Componente 3. Investigación científica, tecnológica y educativa realizada

El ITSOEH ha medido el número de Proyectos de Investigación Científica, Tecnológica y Educativa han sido realizados.

Este componente cuenta con tres actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo
Subdirección de Planeación

Evaluación del Programa Operativo Anual								
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado al cuarto trimestre	Comprometido	% Avance Anual	Metas Programadas Anuales	Metas Realizadas Anuales	% de Cumplimiento
C3	INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA	\$ 598,897.00	\$ 898,768.23	\$ 893,568.23	149.20%	13	16	123.08%
C3A1	PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR.	\$ 448,897.00	\$ 748,976.98	\$ 743,776.98	165.69%	150	191	127.33%
C3A2	DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EDUCATIVA EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ -	\$ -	\$ -	0.00%	1	1	100.00%
C3A3	INFORMACIÓN DE ACCIONES DIRIGIDAS AL PÚBLICO EN GENERAL POR PARTE DE LA INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR.	\$ 150,000.00	\$ 149,791.25	\$ 149,791.25	99.86%	7	7	100.00%

Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.

Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.
- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.






- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.

Componente 4. Instrumentos de planeación estratégica evaluados.

El ITSOEH ha medido el número de Instrumentos de Planeación Estratégica han sido Evaluados.

Este componente cuenta con tres actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.

Evaluación del Programa Operativo Anual								
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado al cuarto trimestre	Comprometido	% Avance Anual	Metas Programadas Anuales	Metas Realizadas Anuales	% de Cumplimiento
C4	INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EVALUADOS.	\$ 1,364,904.00	\$ 1,364,904.00	\$ 1,364,903.98	100.00%	12	12	100.00%
C4A1	APLICACIÓN DE EVALUACIONES INSTITUCIONALES A LOS PROGRAMAS EDUCATIVOS	\$ 852,296.00	\$ 852,296.00	\$ 852,295.98	100.00%	2,335	1,145	49.04%
C4A2	EVALUACIÓN A DOCENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 14,998.00	\$ 14,998.00	\$ 14,998.00	100.00%	135	134	99.26%
C4A3	ACTUALIZACIÓN DE MÓDULOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA	\$ 497,610.00	\$ 497,610.00	\$ 497,610.00	100.00%	7	8	114.29%



Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- No todas las actividades se cumplieron al 100% en tiempo y forma.

Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.
- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.
- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.

Componente 5. Programa de gestión administrativa de las instituciones de educación superior ejecutada

El ITSOEH ha medido el número gestiones administrativas de las Instituciones de Educación Superior ejecutadas.





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo
Subdirección de Planeación

Este componente cuenta con cinco actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.

Evaluación del Programa Operativo Anual								
No.	Componente/actividades	Presupuesto Anual	Presupuesto acumulado al cuarto trimestre	Comprometido	% Avance Anual	Metas Programadas Anuales	Metas Realizadas Anuales	% de Cumplimiento
C5	PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EJECUTADO	\$ 89,002,154.00	\$ 93,183,637.53	\$ 91,980,974.23	103.35%	4	4	100.00%
C5A1	CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 71,778.00	\$ 71,778.00	\$ 71,778.00	100.00%	91	91	100.00%
C5A2	GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	100.00%	3,000	2,611	87.03%
C5A3	MANTENIMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA DE EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 1,850,106.00	\$ 2,082,971.90	\$ 2,081,807.98	112.52%	12	12	100.00%
C5A4	DISTRIBUCIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO EN EDUCACIÓN SUPERIOR.	\$ 2,203,078.00	\$ 2,197,728.88	\$ 2,190,648.78	99.44%	1	1	100.00%
C5A5	ADMINISTRACIÓN DE RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	\$ 84,872,192.00	\$ 88,826,158.75	\$ 87,631,739.47	103.25%	14,508,472	14,307,248	98.61%

Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- No todas las actividades se cumplieron al 100% en tiempo y forma.

Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.





- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.
- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.

Conclusiones

Esta herramienta ha permitido identificar factores para poder encaminar los esfuerzos a posicionar la evaluación como una herramienta útil para dar seguimiento con la transparencia y rendición de cuentas del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo.

Elaboró

Ing. Bernardo Ángeles Cruz
Subdirector de Planeación

Revisó

Mtro. Ángel Hernández Cabrera
Director de Planeación y
Vinculación

Autorizó

Ing. David Jorge Gómez
Director General